

惠阳区财政支出项目绩效自评报告

(2023 年度)

项目名称:2023 年公立医院取消药品加成财政补偿资金

区级项目主管部门:(公章)

(一级预算单位)



填报人姓名:李敬莲

联系电话:0752-6518621

填报日期:2024 年 3 月 21 日

惠阳区财政局制

2023 年

项目支出绩效自评表

（2023 年度）

项目名称	(2023 年公立医院取消药品加成财政补偿资金)							
主管部门	(自动生成)		实施单位		(自动生成)			
项目资金 (万元)		预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	资金总额	640.00	640.00	561.42	10	87.72%	9	
	其中：当年财政拨款	640.00	640.00	561.42	—	87.72%	—	
	上年结转资金	0.00	0.00	0.00	—	0.00%	—	
	其他资金	0.00	0.00	0.00	—	0.00%	—	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	1、提升医院运营绩效，进一步优化医疗服务流程，合理控制公立医院药占比（不含中药饮片）、出院患者平均住院日等指标。 2、我院开展阳光采购，所有药品均在广东省药品交易中心平台和金药网 GPO 平台采购。 3、注重信息化建设，保障药品出入库管理科学、有序、顺畅。 4、根据我院 2020、2021、2022 年药品销售，预计 2023 年将为近 100 万人次的门诊患者和近 3.6 万人次的住院患者提供优质服务，监测用药的合理性，保障患者用药安全。			1. 优化医疗资源配置，提升医院的综合服务能力，为社会大众提供优质医疗服务，不断改善患者就医环境，提升医疗服务质量，体现公立医院的公益性。 2. 我院坚持医院公益性，开展阳光采购，所有药品均在广东省药品交易中心平台和全药网 GPO 平台采购，避免了在市场经济条件下逐步演变成以药补医的机制而导致医药费用不合理上涨问题。 3. 2023 年为 139.14 万人次的门诊患者和近 4.9 万人次的住院患者提供服务，让患者医保有保障、看病能便捷、治疗得安心，不断提高患者满意度。 4. 提升医院运营绩效，进一步优化医疗服务流程，合理控制公立医院药占比（不含中药饮片）小于 30%，出院患者平均住院日小于 8 天。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	服务的住院患者人次	≥36000 人次	49000 人次	3.00	3.00	附件 1
			服务的门诊患者人次	≥1000000 人次	1391400 万人次	3.00	3.00	
		质量指标	全面取消药品加成（不含中药饮片）	100%	100%	3.00	3.00	附件 3
			项目资金安全性	100%	100%	3.00	3.00	附件 4
			项目资金使用的合规性	100%	100%	3.00	3.00	附件 5
			住院患者基本药物使用	≥90%	98.03%	3.00	3.00	附件 6
			开展阳光采购，药品在广	100%	100%	3.00	3.00	附件 7
			抗菌药物管理	分三级管理	分三级	3.00	3.00	附件 8
			到位资金支出率	≥80%	100%	3.00	3.00	附件 9
		时效指标	建立处方点评制度，对门	每月	每月	3.00	3.00	附件 10
			组织人员到药房、药库、	每月	每月	3.00	3.00	附件 11
			检查不合格处方及医嘱	每月	每月	2.00	2.00	附件 12
			资金到位率	100%	100%	3.00	3.00	附件 13
			重点工作完成率	≥80%	100%	3.00	3.00	附件 14
项目完成及时性	100%		100%	3.00	3.00	附件 15		

	成本指标	公立医院药占比(不含中	≤30%	20.9%	3.00	3.00	附件16	
		药品加成收入区级补偿	20%	20%	3.00	3.00	附件17	
	经济效益指标	医疗服务收入(不含药	≥26%	34.26%	3.00	3.00	附件18	
		基本药物采购金额占全	≥30%	37.56%	3.00	3.00	附件19	
		药品零加成覆盖率(不含	100%	100%	3.00	3.00	附件20	
		医用耗材收入占比	≤20%	11.66%	3.00	3.00	附件21	
	社会效益指标	出院患者平均住院日	≤8天	7天	3.00	3.00	附件22	
		普及安全用药知识	全方位、多	全方位、	2.00	2.00	附件23	
		监测用药合理性	由药学部负	由药学	2.00	2.00	附件24	
	生态效益	过期药品按要求办理报	100%	100%	3.00	3.00	附件25	
	可持续影响指标	药品采购合规性	100%	100%	2.00	2.00	附件26	
		药品出入库管理标准	科学、有序、	科学、有	2.00	2.00	附件27	
		落实药品集中采购要求	100%	100%	2.00	2.00	附件28	
		易混淆药品统一标识	全院	全院	2.00	2.00	附件29	
	满意度指标(10分)	服务对象满意度指标	员工满意度	≥70分	80.68分	5.00	5.00	附件30
			患者满意度	≥75分	89.54分	5.00	5.00	附件31
自评等级	(对应分值自动生成)		总分	100				

项目支出绩效评价报告

一、项目基本情况

内容	具体内容描述
项目背景	在公立医院综合改革的大背景下，为建立起维护公益性、调动积极性、保障可持续的运行新机制，逐步破除公立医院逐利机制、以药补医机制，突出公立医院公益性，为了实现人民得实惠、医务工作者受鼓舞、卫生事业得发展、党和政府得民心的目标，全面取消药品加成。
主要政策依据	根据《惠州市人民政府办公室关于印发惠州市城市公立医院综合改革实施方案的通知》（惠府办函[2016]97号）、《关于安排我省公立医院取消药品加成财政补偿资金的通知》（粤财社[2017]218号）、《惠州市惠阳区人民政府办公室关于印发惠阳区城市公立医院综合改革实施方案的通知》（惠阳府办函[2017]47号）等文件精神，公立医院取消药品加成，为推动公立医院综合改革的发展进程，现申请2023年公立医院取消药品加成财政补偿资金。
主要内容及实施情况	药品零加成政策覆盖面广，惠及来院就医的病患，2023年为近139.14万人次的门诊患者和近4.9万人次的住院患者提供服务，让患者医保有保障、看病能便捷、治疗得安心，不断提高患者满意度。2023年公立医院取消药品加成财政补偿资金，主要用于补偿医院因取消药品加成（中药饮片除外）减少的合理收入，用于支付我院购置药品的费用。我院开展阳光采购，所有药品均在广东省药品交易中心平台和全药网GPO平台采购，避免了在市场经济条件下逐步演变成以药补医的机制而导致药品价格虚高，为医院健康发展提供保障，满足人民群众基本医疗服务需求。我院不断加强该专项资金的使用管理，专款专用。提升医院运营绩效，进一步优化医疗服务流程，合理控制公立医院药占比（不含中药饮片）等指标。

项目绩效目标	<p>1、提升医院运营绩效，进一步优化医疗服务流程，合理控制公立医院药占比（不含中药饮片）、出院患者平均住院日等指标。</p> <p>2、我院开展阳光采购，所有药品均在广东省药品交易中心平台和金药网GPO平台采购。</p> <p>3、注重信息化建设，保障药品出入库管理科学、有序、顺畅。</p> <p>4、根据我院2020、2021、2022年药品销售，预计2023年将为近100万人次的门诊患者和近3.6万人次的住院患者提供优质服务，监测用药的合理性，保障患者用药安全。</p>
--------	--

二、预算执行情况

内容		自评情况
项目 资金 情况	资金落实情况	2023年度公立医院取消药品加成财政补偿资金项目预算资金为640万元，根据医院实际药品收入计算药品加成收入，按照区财政专项补偿20%的标准，2023年全年累计收到区级财政资金拨款640万元，没有省级资金。资金到位及时，到位率100%。
	实际支出情况	2023年公立医院取消药品加成财政补偿资金，按照区财政专项补偿20%的标准，主要用于补偿医院因取消药品加成（中药饮片除外）减少的合理收入。2023年我院共支出公立医院取消药品加成财政补偿资金561.42万元，主要用于支付我院购置药品的费用。
	资金管理情况	我院已修订《财务管理制度》，各项专项资金的申请、使用都必须符合国家及上级部门的管理规定，坚持专款专用的原则，确保专用资金的正确使用及达到预期目的；并在收到该项财政资金时，设立专项账簿，划清与日常业务收支的界限，不得互相占用。
项目 组织 实施 情况	项目组织情况	我院除中药饮片外，全面取消药品加成，覆盖率100%。不断加强合理用药监督指导，减轻患者用药负担。一是建立临床药师制，临床药师参与临床药物治疗工作；二是建立处方点评制度，每月对门诊处方和住院医嘱实施点评；三是加强抗菌药物的管理，规范临床抗菌药物的合理应用；四是做好麻醉精神药品管理，严格执行麻醉精神药品管理条例，每月组织人员到药房、药库、各临床科室检查监督麻醉精神药品的使用情况。
	项目管理水平	我院不断加强该专项资金的使用管理，专款专用，注重时效，保障项目资金使用的安全性和合规性。我院制定了《外购药物管理制度》、《抗肿瘤药物临床应用不良反应处置办法》、《手术前抗菌药物使用管理规定》、《麻醉、一类精神药品批号管理制度》、《药品遴选制度》、《药品采购管理制度》等药事管理制度，对于麻醉药品及第一类精神药品、药品类易制毒

		化学品、抗菌药物、高警示药品、易混淆药品等的管理作出了详细规定，监测合理用药的指标。
项目 绩效 情况	经济效益	我院开展阳光采购，所有药品均在广东省药品交易中心平台和全药网 GPO 平台采购，避免了在市场经济条件下逐步演变成以药补医的机制而导致药品价格虚高，从而推动了医药费用不合理上涨的问题。提高医院运营绩效，进一步优化医疗服务流程，合理控制公立医院药占比（不含中药饮片）等指标。
	社会效益	我院不断完善药事管理制度，加强麻醉药品、第一类精神药品等的管理，监测用药的合理性，严格管理药房的发药、配药、退药等流程，保障患者用药安全。药品零加成政策覆盖面广，惠及来院就医的病患，在一定程度上减轻了患者药品费用（不含中药饮片）的负担。
	生态效益	我院按规范回收药物空瓶，过期药品按要求办理报损手续，按规定处理污物、污水。重视高警示药品管理，设高警示药品专区放置，且与其他普通药品分开独立放置，设置全院统一的警示标识。发生退药时，所退药品必须包装完好、无污染、无缺损、无变色变质。
	可持续性	落实医药分开和药品集中采购要求，保障药品采购的合规性，保障药品出入库管理科学、有序、顺畅。普及安全用药知识，坚持以人为本，以人民健康为中心，做好预约诊疗工作。建立科学合理的医疗服务价格体系，在全面取消药品加成的同时，合理调整提升体现医务人员技术劳务价值的医疗服务价格，特别是诊疗、手术、护理、床位、中医等服务项目价格，保障医院正常运营。
满意度	服务对象满意度	为提高患者就医体验，我院开展第三方满意度评价项目，对门诊、住院及出院患者进行满意度调查，针对医院的各个服务环节开展调研访问，了解患者的不满原因，找出医院管理中的薄弱环节；作出针对性的改进，2023 年我院的患者满意度 89.54 分；我院通过员工满意度研究，全面掌握医院员工满意度现状，并针对短板找到合理的改善措施，以达到提升员工满意度的效果，2023 年我院的职工满意度 80.68 分。

三、未完成绩效目标及偏离绩效目标问题及建议

序号	主要问题及原因	改进计划或建议
1	重点工作完成率未达年初既定目标	我院根据实际医疗收入和药品收入情况预测编制该项经费，2023 年度公立医院取消药品加成财政补偿资金项目预算资金为 640 万元，因政策对药品收入的影响，实际支出 561.42 万元，执行率为 87.72%。政后续将根据国家集采药品收入，结合我院药品收入情况进行更精准测算。